

## LES ARTICULACIONS TERRITORIALS

### TAULA TERRITORIAL DE COÒPOLIS (10 DE JUNY DE 2021)

---

#### - **Característiques socials i territorials facilitadores**

La **vida associativa i comunitària** d'un territori afavoreix una cohesió territorial prèvia que funciona de llavor per a la creació d'una xarxa més territorialitzada. Quan el teixit barrial és divers (lluïtes veïnals, moviments socials, cultura popular, associacions, etc.) es produeix l'humus necessari perquè es vagi consolidant una identitat social i política del territori, que possibiliten el naixement d'iniciatives d'ESS que la comparteixen i que faciliten la decisió d'articular-se.

Els **processos culturals per la recuperació de la identitat popular** vinculada al cooperativisme faciliten nous processos de caràcter socioeconòmic:

- **Recuperar el passat cooperatiu i fer emergir la memòria cooperativa** (exemples d'aquest procés cultural es poden veure a Sants, amb el projecte barri cooperatiu; la recuperació de la història cooperativa del Poblenou que ha servit per potenciar el paper de la Flor de Maig avui, entre d'altres). La reivindicació de la Unió Cooperativista Barcelonesa a l'Eixample pot ser una esclatxa per generar aquesta identitat territorial.
- **Crear una identitat territorial que trenqui els estigmes dels barris:** Impulsem amb el territori socialment responsable visibilitzant les oportunitats i el compromís social existent; l'Esperanzah al Prat visibilitzant les iniciatives cooperatives i generant espais de cultura des d'aquestes (Festival Esperanzah)
- **Tenir altres imaginaris,** conèixer experiències d'altres àmbits territorials per aprendre de models d'articulació territorials existents

Alguns **esdeveniments socials i polítics**, més enllà dels objectius polítics concrets que els hi donen raó de ser, actuen d'onades de consciència col·lectiva que fan augmentar aquest teixit barrial i identitat territorial i actuen de facilitadors per a la consolidació i visibilització de xarxes locals d'ESS.

- Quan el **moviment del 15M** va decidir anar als barris va incentivar que veïnat que no incidia prèviament a la vida comunitària trobés un aixopluc on participar i portar propostes territorialitzades, fet que va enfortir els barris, tant amb propostes polítiques com en l'augment de persones que van enfortir les xarxes.
- El context de l'**1 d'octubre** i tota l'articulació per la defensa del Referèndum també va servir com a nous espais de participació, amb l'objectiu de la defensa de les escoles, on veïnat que prèviament no participava a la vida comunitària del barri va trobar nous espais d'articulació política, com van ser els Comitès de Defensa de la República, on també es va generar una consciència sobre el model econòmic, fet que va revertir a l'augment del coneixement de l'ESS i de les iniciatives dels Districtes que l'estaven practicant.

- El context de crisi socioeconòmica va fer emergir les xarxes de suport mutu que, amb un abast territorial menor a les que acostumen a tenir les xarxes locals d'ESS, van articular propostes d'economies comunitàries per donar resposta a la **crisi social, econòmica i sanitària generada en el context Covid19**. Les xarxes de suport van teixir aliances amb iniciatives cooperatives i van constituir-se com un agent d'organització comunitària als barris.

En aquest sentit, tenir lluites compartides amb el teixit del barri uneix; el procés de recuperació de Can Batlló va ser un revulsiu que va unificar projectes que podien trobar-se dispersos prèviament.

**La morfologia urbana té una influència en els marcs de convivència entre les iniciatives de l'ESS**, que poden trencar les costures de les delimitacions administratives de barri i Districte i influir en el sociograma de les xarxes locals. Les infraestructures de ciutat, l'orografia i l'urbanisme com pot ser la Gran Via poden esdevenir fronteres relacionals; així com la història dels Districtes com el de Sant Andreu, on la centralitat la pren el barri de Sant Andreu de Palomar, que correspon a l'antic municipi amb el mateix nom, annexionat a Barcelona des de 1897, essent la franja Besòs una localitat que es té menys present en la xarxa local amb dimensió de Districte.

En un entorn "de mercat" on hi ha una competència urbana pel sòl que dificulta llogar locals per projectes amb activitat econòmica, **els equipaments comunitaris o de gestió ciutadana poden jugar un rol de reforç als ecosistemes d'ESS** ja que en faciliten un espai de trobada i d'aixopluc. És el cas de Can Batlló i la Lleialtat a Sants, l'Ateneu l'Harmonia, Can Xes i la Fabra i Coats a Sant Andreu, i el Bicihub al Poblenou.

Així mateix, la **presència d'equipaments públics així com institucions culturals pot actuar d'eina generadora d'oportunitats, espais que poden acollir iniciatives d'ESS en la gestió, en la programació cultural i en la generació de serveis**. Norai, a Ciutat Vella, n'és un exemple.

- **Característiques facilitadores pròpies de les iniciatives d'ESS**

Més enllà d'una aposta política de les iniciatives, **la tipologia de sectors d'activitat socioeconòmica de les cooperatives influeixen en la possibilitat d'enxarxament a la comunitat**. Aquelles que el servei que ofereixen requereix d'un consum local (llibries, botigues, escoles de formació, etc.) i el seu impacte socioeconòmic és local estan més aprop del comunitarisme per se. Aquelles iniciatives que l'impacte de la seva activitat no està localitzat ni ubicat en un àmbit territorial concret i no tenen una necessitat per la seva tipologia d'activitat que així sigui, tot i que la seva seu física es trobi en un barri, l'arrelament territorial ha de ser una decisió i una voluntat proactiva d'articulació. Aquests pols cooperatius, poden tenir un paper més de ciutat, o fins i tot de país, com és el cas del Grup Ecos i Bicihub, que per la seva activitat sectorialitzada, les porta a teixir aliances i tenir un impacte que s'escapa del marc del Districte de Sant Martí i de ciutat.

**Compartir una cultura organitzativa** i un llenguatge comú facilita dinàmiques de treball compartides i, conseqüentment, les articulacions territorials.

És important **dotar l'articulació de sentit i significat**. Fer de la interrelació una eina per la resolució de necessitats i visibilitzar que hi ha uns beneficis de cara als projectes o entitats que hi participen. Inicialment pot tenir una funció de reconèixer i visibilitzar l'ESS, i posteriorment pot anar caminant cap a la mancomunió de serveis, dur a terme projectes d'intercooperació que donin resposta a necessitats del barri/Districte, entre d'altres.



# COÒPOLIS

Ateneu Cooperatiu de Barcelona

## CARACTERÍSTIQUES SOCIALS I TERRITORIALS FACILITADORES

Vida associativa i comunitària (dificultat)

Identitat de barri, cohesió territorial prèvia

Teixit associatiu ric i divers, combinat amb sectors veïnals i cultura popular

Districte separat St Andreu - franja Besòs (dificultat, factor que genera desequilibri territorialment)

Referents i imaginaris (barri cooperatiu)

15M als barris

Dificultat: barri no articulat prèviament

Economies comunitàries, associacionisme

Necessitat i voluntat d'enxarxar-se de sectors concrets en funció de l'activitat socioeconòmica

+1 a les de cooperasec

Projectes que desenvolupin activitat al territori on s'enxarxen

Projectes amb voluntat transformadora i interès d'articulació

Llenguatge i cultura compartida

La intercooperació porta a resolució de necessitats (visibilitzar-ho facilita articular-se)

Condicionant físic: espai de trobada com a facilitador

Morfologia urbana

Lluites compartides

vida associativa i comunitària com a ADN del barri

activitats econòmiques arrelades: llibreries, botigues, forns de pa, menjadors, restaurants...

Riquesa institucions culturals

existència de xarxes de suport i trobada que genera cultura treball en xarxa

Recuperar memòria cooperativa

Visió territori socialment responsable: de la necessitat comunitària, activitat socioeconòmica i ocupació

gentrificació i alienació centre ciutat fa que barri sigui territori de lluita i de feina

Acollida del Districte St Martí amb proposta Bichub

Disposar d'equipaments comunitaris

Processos culturals

Lluites i sinergies del Poblenou

Espai físic

Grup Ecos

Impuls Cooperatiu de Sants

Bichub

Comissió xarxes locals XES

Impulsem

XES Sant Andreu

Cooperasec

## - Pràctiques intercooperatives: graus i pràctiques

Les pràctiques intercooperatives prenen diferents graus i formes.

**Dinàmiques de suport mutu**, com poden ser els fons de solidaritat compartit, avals per la presentació de concursos d'iniciatives que formen part de l'articulació (grups ECOS), entre d'altres.

**Compartir recursos i serveis** tant des d'infraestructures materials mancomunades per part de les xarxes (Impuls Cooperatiu de Sants, Cooperasec, grup Ecos) com la mancomunió de serveis, com pot ser a Cooperasec amb el servei de comptabilitat per a entitats associatives amb activitat econòmica i la cobertura legal per començar a fer activitat econòmica a petites entitats i a mesura que es consoliden ja es poden constituir elles mateixes com a projecte propi. L'Impuls també està mancomunant el servei d'administració. En alguns territoris la mancomunió de recursos pren un format suficientment estable com per generar llocs de treball associats a la gestió d'aquests recursos; aquest és el cas d'Impulsem, amb el banc mancomunat de recursos de Ciutat Vella.

Presentació de **projectes conjunts** estables amb entitats sòcies de l'articulació (Grup Ecos, Impuls Cooperatiu de Sants, XES Sant Andreu, Cooperasec...). Alguns d'aquests projectes conjunts neixen d'una detecció de necessitats del territori i s'articulen per a la resolució d'aquestes, molt vinculades a una visió estratègica del desenvolupament econòmic local com pot ser la campanya de tiquets-Sants que es va dur a terme en el context on el sector de la restauració es trobava molt dèbil derivat de la gestió de la pandèmia i la incertesa de la seva viabilitat.

La **visió estratègica del desenvolupament econòmic local**, però, pot tenir altres formes d'intercooperació, més enllà de dur a terme projectes d'intercooperació amb mirada de l'impacte d'aquests projectes al territori. Un exemple d'aquest és la definició d'eixos estratègics de les articulacions que, partint d'una diagnosi dels sectors, es duen a terme espais d'articulació sectorial dins de les articulacions territorials que pretenen ser eines que donin resposta a les necessitats derivades de la diagnosi (Cooperasec, Impuls Cooperatiu de Sants, etc.). Una altra pràctica intercooperativa interterritorial seria tot el procés de definició d'un pla de mesures cooperatives locals, proposades per incorporar al PDE de Districte (Impuls Cooperatiu de Sants, Cooperasec i l'Ateneu l'Engranatge de la Marina).

Aquesta visió estratègica permet la creació de nous projectes cooperatius que puguin donar resposta a les necessitats del territori i, consegüentment, la generació de nous llocs de treball dignes.



# COÒPOLIS

Ateneu Cooperatiu de Barcelona

## INTERCOOPERACIÓ

**Compartir recursos**

Dinàmiques de suport mutu (fons solidaritat compartit, avals, solvència..)

Definició d'eixos temàtics que es concreten amb projectes d'intercooperació (cures, cultura...)

Aula itinerant medioambiental: espai per aglutinar iniciatives de transició ecosocial del barri

Experimentació amb projectes i amb combinacions de diferents entitats sòcies del grup (alguns s'han acabat convertint en coopes i altres projectes intercooperació estables)

Espai compartit de treball: ha facilitat articulacions com mésquecures

CObertura legal per nous projectes

Mancomunió de serveis de gestió de comptabilitat

**Nous projectes**

Creació de nova cooperatives a partir de la diagnosi de la xarxa

Mancomunió de servei d'administració

Mancomunió de recursos, infraestructures comunes, carpes, equip de so...

Agrupació per sectors que generen projectes intercooperatius i aliances: comunicació, cultura i tecnologia / habitatge i construcció / restauració i alimentació / educació i cures

Visibilització: barri cooperatiu com a espai de coordinació quinzenal dinàmic

Intercooperació per infraestructures com un obrador mancomunat

Intercooperació sectorial: restauració i habitatge

**Espai físic**

Territori socialment responsable: intercooperació entre AP + agents econòmics i socials del Districte que porta a generar llocs de treball per donar resposta a necessitats del territori

Lluita i treball amb col·lectius amb risc d'exclusió

Servei mancomunat de neteja

Banc de recursos mancomunat

**Norai**

Can Xes (debat salt d'escala)

Obrir espais a projectes comunitaris

Grup Ecos

Impuls Cooperatiu de Sants

Bicihub


Comissió xarxes locals XES

Impulsem

XES Sant Andreu


Cooperasec

- **Governança: aprenentatges, reflexions i debats**


	<p><b>LA COMUNAL</b></p>
Format jurídic	Cooperativa de serveis
Àmbit territorial i seu física	- , Sants
Objectius	Mancomunar espai físic (i la millora de les condicions) i subministraments (abaratir costos de despeses fixes)
Qui som?	7 cooperatives (La Deskomunal, Aula d'Idiomes, La Directa, Quesoni, La Ciutat Invisible, Lacol, Jamgo) i 1 associació (Irídiaciació)
Model de governança	Assembleari, organització amb comissions que es troben mensualment
Òrgan de govern	assemblea, on hi participen totes les sòcies de serveis
Freqüència de trobada	Quinzenal
Canals de comunicació	Reunions per comissions i assemblea, llista de correu, canal de telegram
Reflexions, debat i aprenentatges	No té una intencionalitat de generar projectes més enllà de l'ús de l'espai Debat a l'entorn de tenir personal contractat
Web	<a href="https://lacomunal.coop/">https://lacomunal.coop/</a>

Format jurídic	Cooperativa de serveis i de treball
Àmbit territorial i seu física	-, Seu a l'Eixample
Objectius	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Enfortir i desenvolupar les cooperatives sòcies del grup motor, contribuint al benestar de les persones que les integren i el seu entorn</li> <li>2) Impulsar la intercooperació entre les sòcies del grup i amb altres agents</li> <li>3) Participar de l'articulació sectorial i territorial de l'ESS, enfortint-ne les xarxes i entitats de segon grau</li> </ol>
Qui en forma part	18 organitzacions sòcies
<b>Model de governança</b>	
Òrgan de govern	Permanent
<b>Freqüència de trobada</b>	
<b>Canals de comunicació</b>	
Reflexions, aprenentatges i debat	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ha estat útil buscar permanentment un equilibri entre la cura dels vincles i les relacions, respectar els temps en la presa de decisions, etc. i l'acció (ser proactives i executar projectes)</li> <li>- Tenir els acords i normes compartides escrites; ser clares i transparents ens ha ajudat a la governança (tot i així, el repte actual és tenir per escrit un únic document on es reculli tot)</li> <li>- Estar obertes a qui vulgui incorporar-se a Ecos, sense condicionar la figura jurídica (tot i que a la pràctica la majoria són cooperatives sense ànim de lucre)</li> <li>- Tenir un mínim equip tècnic (s'han usat diferents fórmules) ha estat sempre imprescindible</li> <li>- Fer una reflexió permanent de què serveix i què no dels diferents espais de governança</li> </ul>
Web	<a href="https://grupecos.coop">https://grupecos.coop</a>

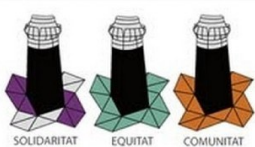


	<p><b>BICIHUB</b></p>
<p>Format jurídic</p>	<p>Associació</p>
<p>Àmbit territorial</p>	<p>Districte St Martí, BCN i àmbit català, Can Picó</p>
<p>Objectius</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ser centre de referència del món de la bicicleta</li> <li>- Ser centre incubador d'idees, de projectes i d'aliances, encaminats a la implementació de la mobilitat sostenible a través del model cooperatiu i del teixit social.</li> <li>- Replicar el model com a equipament del món de la bicicleta</li> <li>- Esdevenir paradigma de gestió de proximitat, de barri i de ciutat, que actua com a promotor de la mobilitat inclusiva, sostenible, feminista i de l'ESS.</li> </ul>
<p>Qui en forma part</p>	<p>Diversitat d'entitats i també projectes (AVV Poblenou, BACC, Barabara, Biciclot, Cargobici, Club Ciclista Sant Joan Despí, Coòpolis, Coordinadora Mentoria Social, Eco-Contador, En Bici Sense Edat, Espai Ambiental, Factoría Ciclista, ISGlobal, Mensakas, Rueda - Festival Internacional de Cinema Ciclista, Som Ecològística, Som Mobilitat, Taula Eix Pere IV, Fem Bici) i sòcies individuals</p>
<p>Model de governança</p>	<p>Assembleari: cada entitat BiciHub té un vot, igual que l'Agrupació de persones BiciHub. Es funciona per comissions de gestió (Gestora, Comunicació, Dinamització i Finançament) i tècniques (Inserció sociolaboral i empenedoria, Promoció de la bici i Observatori de la Bici).</p>
<p style="text-align: center;">Òrgan de govern</p>	
<p style="text-align: center;">Freqüència de trobada</p>	
<p>Canals de comunicació</p>	

Reflexions, aprenentatges i debat	- Es regeix per un reglament de règim intern - Es compleixen els eixos i línies consensuades en el document marc del BiciHub
Web	<a href="https://bicihub.barcelona/">https://bicihub.barcelona/</a>

 <p style="text-align: center;"><b>XES SANT ANDREU</b></p>	
Format jurídic	Associació
Àmbit territorial i seu física	Districte de Sant Andreu, Can XES
Objectius	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Intercooperar i enxarxar els actors de l'ESS, organitzacions i persones, facilitant la coneixença i treball conjunt</li> <li>2) Fer incidència: esdevenir l'interlocutor amb l'administració local, fer seguiment de les polítiques públiques d'ESS al territori i promoure l'aplicació de les 15 mesures</li> <li>3) Promoure els valors de l'Economia Social i Solidària (ESS) al territori difondre les pràctiques cooperatives per tal de posar l'economia de nou al servei de la societat</li> <li>4) Fer d'altaveu de campanyes d'activisme social i locals, així com participar i posar al territori campanyes globals</li> <li>5) Fer visible les iniciatives d'ESS al territori mitjançant espais a la ciutadania i fer activitats per a recuperar la memòria històrica</li> </ol>
Qui en forma part	entitats sòcies (+Educació, 30 panxes, Andròmiques, Ateneu l'Harmonia, Bitlab, Coodin SCCL, Coopdevs, Cordada, El Borró, Goteo, AFOCA, L'Afluent, La fàbric@, La Tremenda, Ca la Rosa, Mitssagers Trèvol, Ordi Natura, Sepra, Trinijove, La Tireta, La Tribu) i entitats individuals

Model de governança	Assembleari, les decisions les prenen les sòcies que participen a l'òrgan de govern
Òrgan de govern	La coordinadora, un grup de coordinació format per les entitats més actives que hi dediquen més temps de militància (més enllà que a nivell jurídic hi hagi presidència, secretaria i tresorer)
Freqüència de trobada	Mensual
Canals de comunicació	Reunions de la coordinadora, llista de correu i canal de telegram
Reflexions, debats i aprenentatges	- Molt centrada al barri de Sant Andreu del Palomar i dificultat de tenir una dimensió de districte que incorpori els barris de la Franja Besòs - Estructura tècnica i salt d'escalada
Web	<a href="https://xes.cat/sant-andreu/">https://xes.cat/sant-andreu/</a>

<p><b>Competeixes o Cooperes?</b></p>  <p><b>COOPERASEC</b></p> <p><b>cooperasec</b></p>	
Format jurídic	Associació
Àmbit territorial i seu física	Barri de Poble Sec, baixos de la Biblioteca de Francesc Boix
Objectius	<ol style="list-style-type: none"> <li>1) Practicar l'autogestió de projectes i processos, que incloguin la diversitat cultural i de gènere</li> <li>2) Crear i gestionar de manera col·lectiva infraestructures comunitàries</li> <li>3) Posar les «cures» i les persones, i les seves necessitats més bàsiques, al centre</li> </ol>
Qui en forma part	Sòcies individuals i entitats sòcies (cooperatives i associacions amb activitat econòmica, amb major presència aquesta tipologia última d'entitat)

Model de governança	Assemblea del grup motor on hi participa com a mínim una representació d'alguna de les entitats dels eixos sectorials per garantir el contrast i compartir des dels àmbits sectorials que per les característiques de la xarxa hi estan incidint. Paral·lelament hi ha una o dues trobades anuals més àmplies amb totes les entitats per compartir reflexions
Òrgan de govern	Grup motor
Freqüència de trobada	????
Canals de comunicació	
Reflexions, debats i aprenentatges	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sentiment de feblesa: per sostenir els processos de la xarxa es té una estructura molt dèbil i feble pels recursos; un cert acompanyament tècnic enfortiria l'articulació</li> <li>- Establir graus de governança més estables amb vincles amb equipaments del barri (ara la relació amb aquests s'estableix des del pla comunitari)</li> <li>- Relació amb les AAPP</li> </ul>
Web	<a href="http://cooperasec.barripoblesec.org">cooperasec.barripoblesec.org</a>

 <p><b>IMPULS COOPERATIU DE SANTS</b></p>	
Format jurídic	Associació
Àmbit territorial i seu física	Sants- Hostafrancs - La Bordeta, Can Batlló
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promoció, la creació i la consolidació d'iniciatives d'ESS al territori</li> <li>- Foment de la intercooperació entre les iniciatives</li> <li>- Difusió social dels valors i principis del cooperativisme i l'ESS</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gestió cooperativa i comunitària d'Equipaments Públics</li> <li>- Articulació dels diferents barris del districte mitjançant accions integrades de desenvolupament local i comunitari, entre d'altres.</li> </ul>
Qui en forma part	31 cooperatives (de treball, consum i habitatge) i 4 associacions
Model de governança	Assembleari, oberta a qualsevol entitat o projecte que consideri que està fent ESS als barris. No s'ha fet servir mai el vot, es funciona per consens.
Òrgan de govern	Assemblea oberta
Freqüència de trobada	Mensual
Canals de comunicació	Assemblea, llista de correu
Reflexions, debats i aprenentatges	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Estructura poc formal per no generar rebuig, processos de participació poc burocratitzats</li> <li>- Capacitat de pensar una planificació econòmica des del cooperativisme al barri</li> <li>- Funcionament econòmic basat en quotes de les entitats sòcies</li> <li>- Representativitat: com participar de diversos espais en nom de l'Impuls quan s'interpel·la a la xarxa a participar</li> </ul>
Web	<a href="https://sants.coop/">https://sants.coop/</a>



**IMPULSEM**

Format jurídic	Cooperativa d'iniciativa social sense ànim de lucre
Àmbit territorial i seu física	Ciutat Vella, Impulsem (Raval)
Objectius	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Desenvolupament social i econòmic del territori, responsabilitzant a tots els agents i implicant-los en la recerca de nous models educatius i ocupacionals.</li> </ul>
Qui en forma part	-

Model de governança	Participació a comissions de territori com la taula laboral, entre d'altres, que articulen els diferents projectes
Òrgan de govern	
Freqüència de trobada	
Canals de comunicació	
Reflexions, debats i aprenentatges	- La intercooperació del tercer sector sovint és feble, a nivell del relleu que suposa de professionals i tècnics. Quan hi ha relleu trontrolla a nivell de governança i de filosofia del projecte
Web	<a href="http://www.impulsem.org/">http://www.impulsem.org/</a>



# COÒPOLIS

Ateneu Cooperatiu de Barcelona

## GOVERNANÇA

Sòcies individuals i entitats

Model assembleari: trobades mensuals  
grup de coordinació: entitats actives que dediquen més temps

Associació: socis individuals i sòcies entitats, amb vessant associació amb activitat econòmica

Grup motor mensual: una representació mínima d'una entitat pels eixos (àmbits sectorials definits per les xarxes)

2 o 3 trobades anuals més àmplies

Com establir models de governança més estables, d'evincles amb equipaments del barri

Dificultat sostenir processos interns

a ECOS ens ha estat útil buscar permanentment un equilibri entre  
1) la cura dels vincles i relacions, respectar els temps en la presa de decisions, etc. 2) l'acció, ser proactives i executar projectes

tenir els acords i normes compartides escrites: ser clares i transparents ens ha ajudat a la governança (tot i així, el repte actual és tenir per escrit un únic document on ho recollim tot)

estar obertes a qui vulgui incorporar-se a ECOS, sense condicionar la figura jurídica (tot i que a la pràctica la majoria som coops sense ànim de lucre)

tenir un mínim equip tècnic (hem usat diferents fórmules) ens ha estat sempre imprescindible

fer una reflexió permanent de què ens serveix i què no dels diferents espais de governança; acabem d'estrenar la figura de la "Permanent"

Estructura no tant formal per facilitar participació

Diferents quotes

Convocatòria oberta mensual

Governances molt diverses en funció del model d'articulació

Necessitat de tenir una governança a nivell de ciutat on les xarxes de barri i/o Districte per tenir interlocució amb AAPP conjunt

Necessitat de tenir una governança a nivell de ciutat on les xarxes de barri i/o Districte per tenir interlocució amb AAPP conjunt

Grup Ecos

Impuls Cooperatiu de Sants

Bicihub

Comissió xarxes locals XES

Impulsem

XES Sant Andreu

Cooperasec